

КУЛТУРА НА ЯДРЕНАТА СИГУРНОСТ

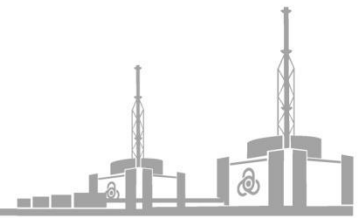
Тодор Георгиев

Ръководител управление „Сигурност“
„АЕЦ Козлодуй“ ЕАД



Международен ядрен форум
«Българската атомна енергетика - Национална, регионална и световна енергийна сигурност»
15 - 17 юни 2016 г., Варна

Култура на ядрената сигурност



•Култура на ядрената сигурност

Сбор от характеристики, отношения и поведение на лица, организации и институции, които служат като средство за поддържане и подобряване на ядрената сигурност. Подходящата култура на ядрена сигурност има за цел да гарантира, че на прилагането на мерките за ядрена сигурност се обръща внимание, съответстващо на тяхната значимост.

•Човешкият фактор в ядрената сигурност

Умишлени и злонамерени действия, неумишлени грешки на персонала, въпроси, свързани с проектирането и оформлението на софтуера и хардуера, неадекватни организационни процедури и процеси, както и грешки в управлението.

Роля на държавата



- **Създаване на правна и регулаторна рамка**

Държавата носи отговорност за създаване на правна и регулаторна рамка, чрез ядрения регулаторен орган, оператори на ядрени съоръжения, правоприлагащи органи, военни, разузнавателни организации, здравни министерства, органи за спешно реагиране и др.

- **Политики за сигурност**

Държавата трябва да създаде обща политика на сигурност, която се основава на текуща оценка на заплахата, включвайки международните аспекти и националната регулаторна рамка.

- **Защита на поверителната информация**

Държавата трябва да установи критерии за определяне на поверителната информация в областта на ядрената сигурност.

- **Разпределение на отговорностите**

Главната отговорност за въвеждане и надзор обикновено попада в сферата на ядрения регулаторен орган в рамките на държавата.

- **Механизми за координация**

Държавата следва да разработи механизми за обмен на знания и данни, особено сред правоприлагащи, разузнавателни и органи за реагиране.

Роля на организациите



- **Политика на ядрена сигурност**

Трябва да заяви ангажимент към качеството на изпълнение на всички дейности от ядрената сигурност, ясно показвайки, че сигурността е висок приоритет.

- **Управленски структури**

Ръководството на всяка организация трябва да определи ролите, отговорностите и отчетността на всяко ниво. Да определи лице, отговорно за ядрената сигурност.

- **Ресурси**

Финансови, технически и човешки ресурси.

- **Системи за управление**

Управление на всяка функция на сигурността, очаквания, въвеждане и поддържане на процесите, оценка на съответствието, подобряване работата на база опита и управление на промените.

- **Преглед и усъвършенстване**

Редовен преглед на практиките, поуки от вътрешни и външни проверки, както и от промените в нивото на заплахата.

Роля на ръководителите в организациите



- **Отговорности на ръководителите**

Осигуряване на подходящи стандарти на поведение и ефективност. Ясно разбиране на отговорностите и нива на йерархия, включване на персонала в процеса на вземане на решения. Ефективна комуникация в организацията и други организации при спазване защита на информацията. Осигуряване на обучение и професионално развитие.

- **Мотивация**

Ключова роля на ръководителите, чрез използване на различни методи. Награди и признания, както материални и нематериални, могат да насърчават бдителността, любознателното отношение и личната отговорност.

- **Подобряване на ефективността**

Анализиране на опита и събитията, засягащи сигурността, включително тези от други места, въвеждане на подобрения или коригиращи действия. Програма за учения и тренировки, тестване ефективността на системите за сигурност, както и човешкият фактор. Периодичен преглед на програмите за обучение, методи на работа, системи за управление, нива на достъп и информация.

Роля на персонала



- **Поведение**

Целият персонал е отговорен за поведението си и е мотивиран да гарантира ядрената сигурност. Персонала да се държи по начин, който признава обстоятелствата и потенциалните последствия от поведението им.

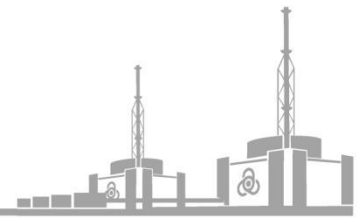
- **Спазване на правилата, наредбите и процедурите**

Постоянна бдителност и инициативно, любознателно отношение от страна на персонала. Персонала да се съобразява с процедурите и да се избягва разкриването на всяка информация, която може да доведе до нарушаване на сигурността.

- **Работа в екип и сътрудничество**

Една ефективна култура на ядрена сигурност зависи от работата в екип и сътрудничеството между всички служители по сигурността. Необходимо е персоналът да разбере как техните конкретни роли допринасят за поддържането на сигурността.

Култура на ядрената сигурност



БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

Международен ядрен форум
«Българската атомна енергетика - Национална, регионална и световна енергийна сигурност»
15 - 17 юни 2016 г., Варна